

JUNE 20-21, 2019

18th ANNUAL CONFERENCE

HEALTH World

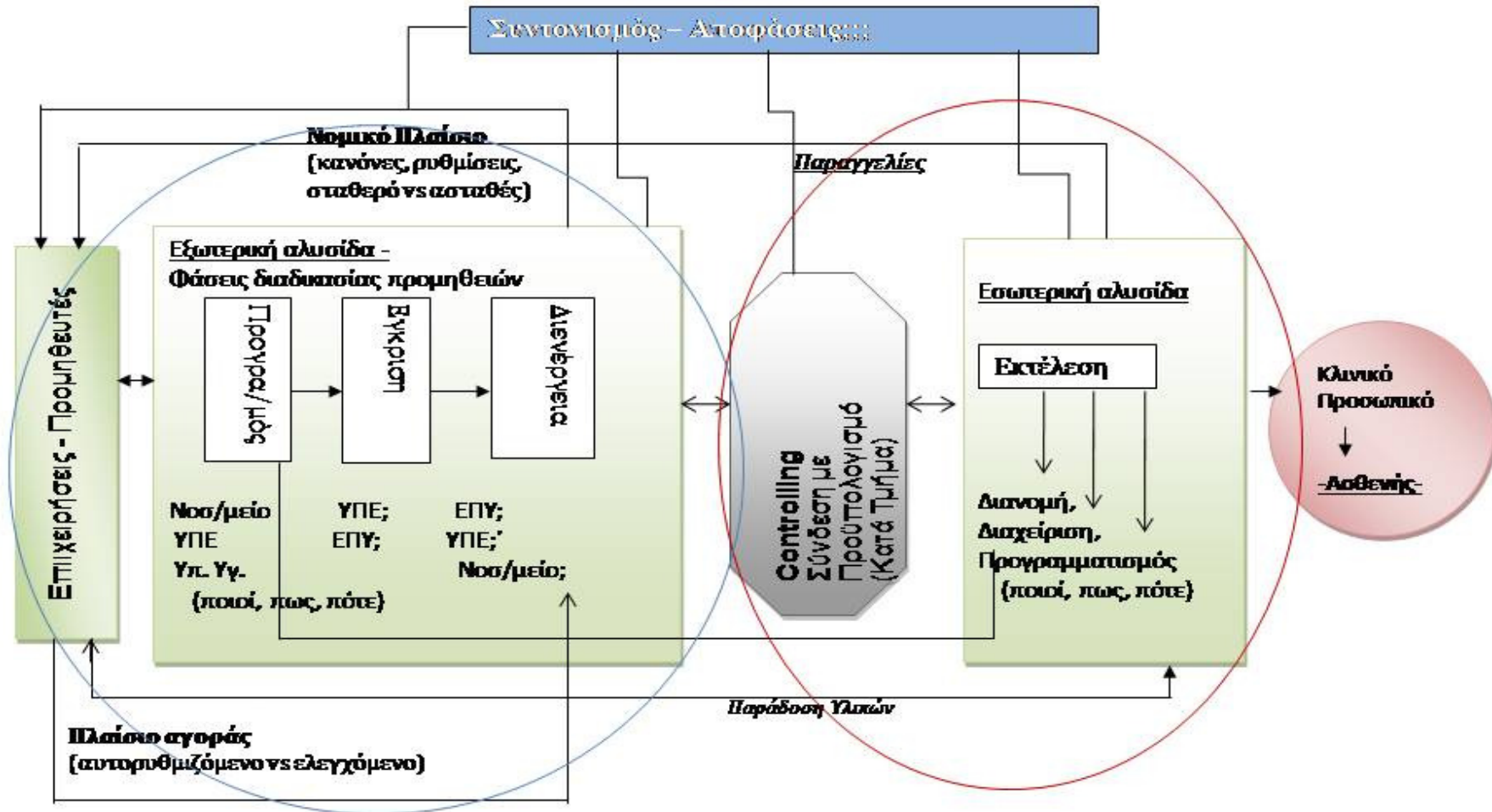


Healthcare Policy in Greece: From Noise to Signal

HEALTHCARE SYSTEM PROCUREMENTS:
TRANSPARENCY AND EFFICIENCY.... VALUE?

Μπαλασοπούλου Αναστασία, MSc
Διοικήτρια "Ν. Ιπποκράτειο"

ΕΙΝΑΙ Η ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ ΤΟ ΣΥΝΟΛΟ ΤΟΥ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ;



ΣΥΣΤΗΜΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΤΗΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΑΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ

Ο Ρόλος των Φορέων εκτός Νοσοκομείου



Θεσμοθέτηση Ρόλων

- A) Τύπος Σχέσης
Ιεραρχική vs Λειτουργική
- B) Αρμοδιότητες
 - Προγραμματισμού
 - Προμήθειας
 - Ελέγχου
- Γ) Πεδία Συνεργασίας
νομοθετικό έργο, έλεγχος, Λ.Σ.
- Δ) Διαδικασίες Λήψης Απόφασης
Διαπραγματεύσεις, Πληρωμές

Ο Ρόλος των Επιτροπών και η Ευθύνη

Το σύστημα Προμηθειών και Εσωτερικής Διαχείρισης βασίζεται με τρόπο απόλυτο και αποκλειστικό στην **Λειτουργία επιτροπών:**

- Προδιαγραφών
- Διενέργειας
- Εξέτασης Ενστάσεων
- Παραλαβής Υλικών
- Απογραφών κλπ

Τα όρια αρμοδιότητας των επιτροπών είναι ευρύτατα

ΑΛΛΑ

η δυνατότητα απόδοσης Ευθύνης ανύπαρκτη, καθώς η ευθύνη βαρύνει τα Όργανα (Συλλογικά και συνήθως πολλά)

Η υποχρέωση τήρησης Νομιμότητας πως μπορεί να συνδεθεί με την ανάγκη της Λειτουργικότητας και της Αξίας?

ΤΟ ΑΙΤΗΜΑ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ & ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ

ΚΑΚΟΔΑΙΜΟΝΙΕΣ

- Καθυστερήσεις διαγωνισμών
- Αβέβαιη αποτελεσματικότητα ως προς τον χρόνο και τις τιμές
- Αμφισβητήσιμη ποιότητα λόγω χαμηλότερης τιμής
- Δυσχέρεια στην αναζήτηση και απόδοση ευθυνών
- Σχετική διαφάνεια καθώς τελικά η προμήθεια γίνεται με ανάθεση
- Εφοδιασμός χωρίς συμβάσεις με τα συνακόλουθα διαχειριστικά θέματα
- Αναντιστοιχία μεταξύ δαπάνης προμήθειας και προϋπολογισμού, στο σύνολο και ανά παρέμβαση

ΚΥΡΙΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ

- Κεντροποίηση διαδικασιών (σταδιακά και με διακυμάνσεις)
- Δημιουργία ΕΠΥ
- Εισαγωγή του Παρατηρητηρίου Τιμών, με ρόλο “Διατιμητηρίου”
- Εισαγωγή Ηλεκτρονικών διαγωνισμών που συμβάλλουν στην ταχύτητα και στη διαφάνεια
- Εισαγωγή συστήματος “Διαύγεια”, ΑΔΑ
- Διαβούλευση Προδιαγραφών
- Εισαγωγή διαδικασίας έκδοσης νομομοποιητικών αποφάσεων

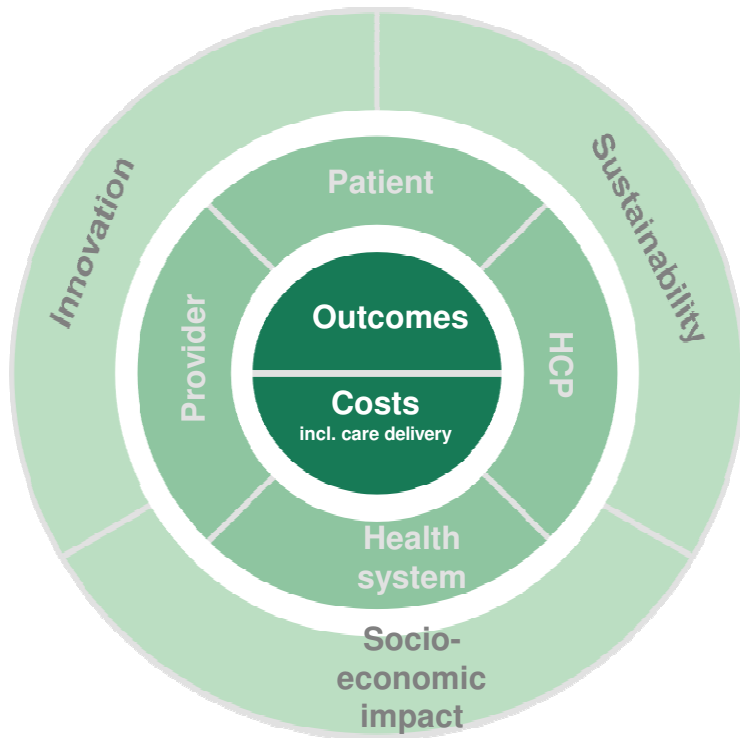
ΑΞΙΑ;

- Επιμονή στην κεντροποίηση
- Κύριο κριτήριο η Τιμή (χαμηλότερη)

VALUE: Global approach and simple framework

$$\text{VALUE} = \frac{\text{Health Outcomes that matter to patients}}{\text{Cost of delivering those outcomes}}$$

Outcome vs satisfaction

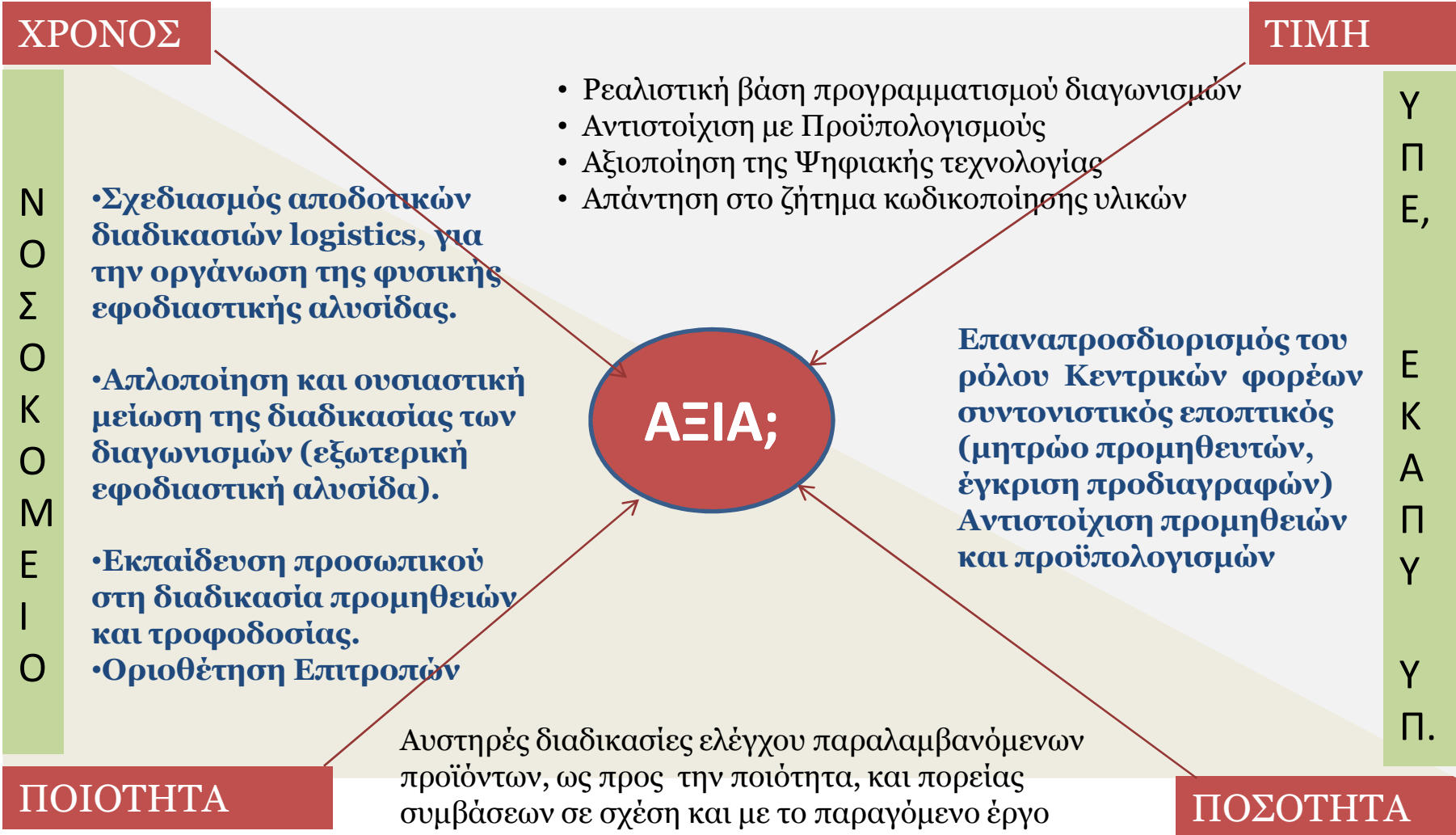


The link to Value based Healthcare

Crucial aspect is having a **simple framework**

- Creates a *common language* for procurement
 - Help *guide dialogue* between industry and health care providers
 - *Enables to implement efficiently in practice* “Value based procurement proposals”
- Fully aligned with MEAT Best Price/Quality Ratio concept of new EU Public Procurement Directive.
- Even more simple : ABSOLUTE Most Economic Advantageous Offering selected

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΚΛΙΝΙΚΟΥ ΕΡΓΟΥ



ΣΔΙΤ: Ευκαιρία ή απειλή;

- Ανίχνευση των πεδίων ανάπτυξης ΣΔΙΤ (PPP):
 - Εισαγωγή καινοτομικών λύσεων για την εξυπηρέτηση του ασθενούς(είτε Ανανέωση εξοπλισμού είτε εισαγωγή νέων devices)
 - Οργάνωση Εφοδιαστικής Αλυσίδας (παρακολούθηση Φυσικής Ροής)
 - Ανάπτυξη Έρευνας (διεύρυνση ήδη υφιστάμενων προγραμμάτων)
- ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΗ: Ανίχνευση των περιοχών Ρίσκου και ανάπτυξη Risk Sharing μεθόδων προς διασφάλιση των συνεργαζόμενων μερών
- ΟΦΕΛΟΣ: Δυνατότητα εισαγωγής πόρων και τεχνογνωσίας στο Σύστημα για βελτίωση της Ανταποκρισιμότητας του συστήματος Υγείας
- **Αναζήτηση Αξίας και πόρων μέσω ΣΔΙΤ;**
- **Responsiveness - Risk - Responsibility**

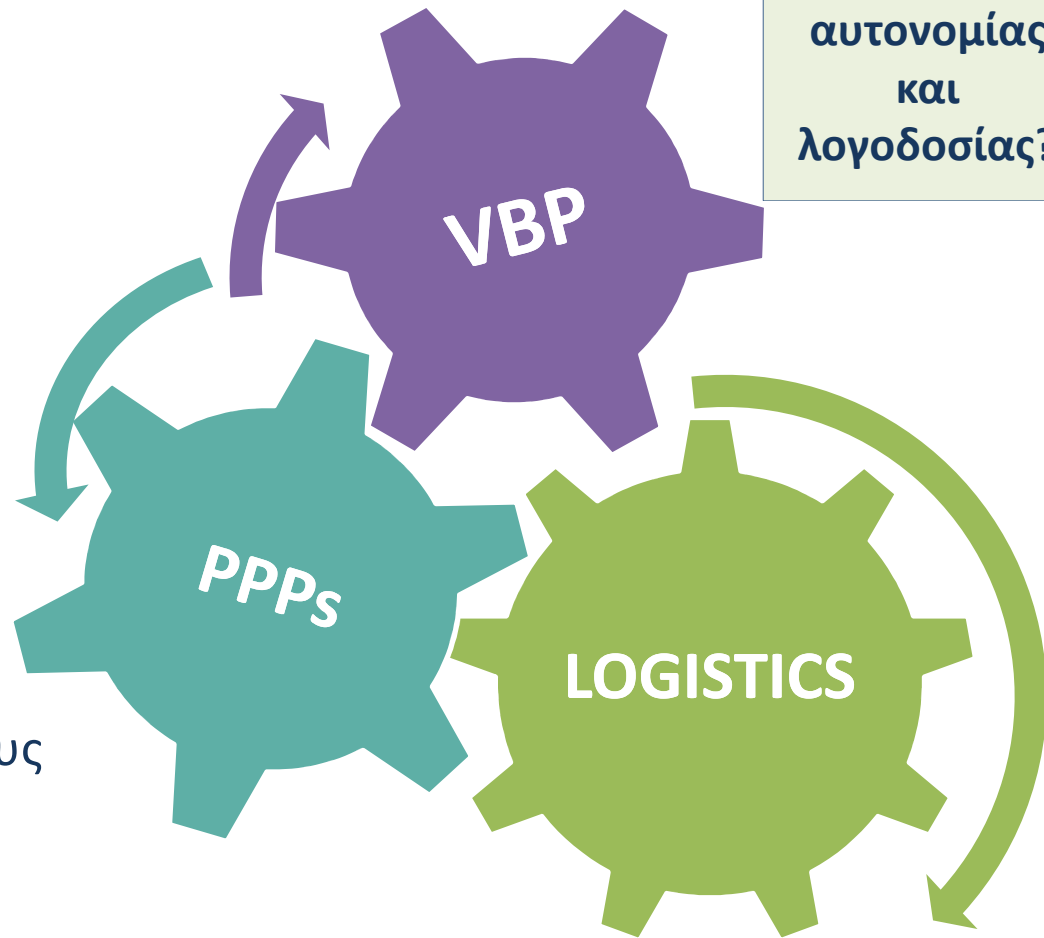
ΑΞΙΑ μέσω Αποτελεσματικής χρήσης των πόρων

Σώζουμε και κατανέμουμε τους πόρους που ήδη διαθέτουμε:

- Logistics για οργάνωση
- Προμήθειες Value based
- DRGs για την υλοποίηση συστήματος pay by performance

Εισάγουμε πόρους μέσω ΣΔΙΤ:

- Για επένδυση στην Καινοτομία τόσο στην τεχνολογία όσο και στη διαχείριση
- Συμφωνούμε από κοινού μεθόδους risk sharing





Μπαλασοπούλου Αναστασία, MSc
a-balaso@otenet.gr